



UNIVERSIDAD DE CASTILLA - LA MANCHA

GUÍA DOCENTE

1. DATOS GENERALES

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Asignatura: DIRECCIÓN DE PROYECTOS | Código: 310822 |
| Tipología: OBLIGATORIA | Créditos ECTS: 6 |
| Grado: 2343 - MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS | Curso académico: 2021-22 |
| Centro: 603 - E.T.S. INGENIERIA DE CAMINOS DE C. REAL | Grupo(s): 20 |
| Curso: 2 | Duración: Primer cuatrimestre |
| Lengua principal de impartición: Español | Segunda lengua: |
| Uso docente de otras lenguas: | English Friendly: N |
| Página web: | Bilingüe: N |

| Profesor: LUCIA BALMASEDA SOLERA - Grupo(s): 20 | | | | |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------------|
| Edificio/Despacho | Departamento | Teléfono | Correo electrónico | Horario de tutoría |
| | INGENIERÍA CIVIL Y DE LA EDIFICACIÓN | | Lucia.Balmaseda@uclm.es | |
| Profesor: MARIA INMACULADA GALLEGO GINER - Grupo(s): 20 | | | | |
| Edificio/Despacho | Departamento | Teléfono | Correo electrónico | Horario de tutoría |
| Politécnico D-57 | INGENIERÍA CIVIL Y DE LA EDIFICACIÓN | 926052247 | inmaculada.gallego@uclm.es | Se indicará a principio del curso |

2. REQUISITOS PREVIOS

Conocimiento de la metodología de trabajo propia de TP (problem-base-learning).

Conocimientos propios de las asignaturas de grado:

- Organización y Gestión de Proyectos y Obras
- Trabajo fin de grado

3. JUSTIFICACIÓN EN EL PLAN DE ESTUDIOS, RELACIÓN CON OTRAS ASIGNATURAS Y CON LA PROFESIÓN

Los contenidos de esta asignatura son claves para un desarrollo profesional dentro del ámbito de la dirección y gestión de proyectos y obras.

4. COMPETENCIAS DE LA TITULACIÓN QUE LA ASIGNATURA CONTRIBUYE A ALCANZAR

Competencias propias de la asignatura

| Código | Descripción |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CB06 | Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación |
| CB07 | Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio |
| CB09 | Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades |
| CB10 | Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo. |
| G01 | Capacidad científico-técnica y metodológica para el reciclaje continuo de conocimientos y el ejercicio de las funciones profesionales de asesoría, análisis, diseño, cálculo, proyecto, planificación, dirección, gestión, construcción, mantenimiento, conservación y explotación en los campos de la ingeniería civil. |
| G02 | Comprensión de los múltiples condicionamientos de carácter técnico, legal y de la propiedad que se plantean en el proyecto de una obra pública, y capacidad para establecer diferentes alternativas válidas, elegir la óptima y plasmarla adecuadamente, previendo los problemas de su construcción, y empleando los métodos y tecnologías más adecuadas, tanto tradicionales como innovadores, con la finalidad de conseguir la mayor eficacia y favorecer el progreso y un desarrollo de la sociedad sostenible y respetuoso con el medio ambiente. |
| G07 | Conocimiento para aplicar las capacidades técnicas y gestoras en actividades de I+D+i dentro del ámbito de la ingeniería civil. |
| G23 | Capacidad para comprender los procesos de dirección de proyectos y su naturaleza integradora, para aplicar de manera efectiva las herramientas de planificación, ejecución, seguimiento y para asegurar el control de calidad en el desarrollo del proyecto. |
| G26 | Capacidad de aplicación de gestión empresarial y legislación laboral |
| G28 | Capacidad para trabajar en un contexto internacional. |
| G29 | Capacidad de gestión y el trabajo en equipo. |

5. OBJETIVOS O RESULTADOS DE APRENDIZAJE ESPERADOS

Resultados de aprendizaje propios de la asignatura

Descripción

Estimar necesidades de aprovisionamiento, tiempos y costes.

Identificar roles y responsabilidades en el desarrollo de los procesos de dirección de proyectos.

Identificar y evaluar. alcance, riesgos, incertidumbres en el desarrollo de un proyecto.
 Integrar la planificación, aseguramiento y control de la calidad en el desarrollo del proyecto.
 Gestionar recursos humanos, y grupos de interés.
 Comprender y aplicar todos los procesos asociados a la dirección de proyectos.

6. TEMARIO

Tema 1: Los procesos de dirección de proyectos

- Tema 1.1 Procesos de iniciación
- Tema 1.2 Procesos de planificación
- Tema 1.3 Procesos de ejecución
- Tema 1.4 Procesos de seguimiento y control
- Tema 1.5 Procesos de cierre

Tema 2: La gestión de la integración

Tema 3: La gestión del alcance

Tema 4: La gestión del tiempo

Tema 5: La gestión del coste

Tema 6: La gestión de la calidad

Tema 7: La gestión de los recursos humanos

Tema 8: La gestión de las comunicaciones

Tema 9: La gestión de riesgos

Tema 10: La gestión de las adquisiciones

Tema 11: La gestión de los interesados

7. ACTIVIDADES O BLOQUES DE ACTIVIDAD Y METODOLOGÍA

| Actividad formativa | Metodología | Competencias relacionadas (para títulos anteriores a RD 822/2021) | ECTS | Horas | Ev | Ob | Descripción |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------|
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL] | Método expositivo/Lección magistral | CB06 CB07 CB09 CB10 G01 G02 G07 G23 G26 G28 G29 | 0.7 | 17.5 | N | - | |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL] | Aprendizaje basado en problemas (ABP) | CB06 CB07 CB09 CB10 G01 G02 G07 G23 G26 G28 G29 | 0.9 | 22.5 | N | - | |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA] | Trabajo en grupo | CB06 CB07 CB09 CB10 G01 G02 G07 G23 G26 G28 G29 | 1 | 25 | N | - | |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA] | Aprendizaje basado en problemas (ABP) | CB06 CB07 CB09 CB10 G01 G02 G07 G23 G26 G28 G29 | 3.2 | 80 | S | S | Son recuperables en la convocatoria extraordinaria. Se pide nota mínima de 4 |
| Prueba final [PRESENCIAL] | Combinación de métodos | CB06 CB07 CB09 CB10 G01 G02 G07 G23 G26 G28 G29 | 0.2 | 5 | S | S | Son recuperables en la convocatoria extraordinaria. Nota mínima de 4 |
| Total: | | | 6 | 150 | | | |
| | | | Créditos totales de trabajo presencial: 1.8 | | Horas totales de trabajo presencial: 45 | | |
| | | | Créditos totales de trabajo autónomo: 4.2 | | Horas totales de trabajo autónomo: 105 | | |

Ev: Actividad formativa evaluable

Ob: Actividad formativa de superación obligatoria (Será imprescindible su superación tanto en evaluación continua como no continua)

8. CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y VALORACIONES

| Sistema de evaluación | Evaluación continua | Evaluación no continua* | Descripción |
|---------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prueba final | 40.00% | 40.00% | Consistirá en una defensa oral sobre el Plan Director realizado como ejercicio de clase. Además deberán contestar adecuadamente a una serie de preguntas que versarán sobre los contenidos teóricos de la asignatura. |
| Resolución de problemas o casos | 60.00% | 60.00% | En este apartado se evalúa cómo el alumno ha resuelto el problema planteado objeto del trabajo de curso |
| Total: | 100.00% | 100.00% | |

* En **Evaluación no continua** se deben definir los porcentajes de evaluación según lo dispuesto en el art. 4 del Reglamento de Evaluación del Estudiante de la UCLM, que establece que debe facilitarse a los estudiantes que no puedan asistir regularmente a las actividades formativas presenciales la superación de la asignatura, teniendo derecho (art. 12.2) a ser calificado globalmente, en 2 convocatorias anuales por asignatura, una ordinaria y otra extraordinaria (evaluándose el 100% de las competencias).

Criterios de evaluación de la convocatoria ordinaria:

Evaluación continua:

La especificada anteriormente, teniendo en cuenta que la resolución de problemas o casos se realiza en grupo
 EL guión del trabajo presentado debe obedecer al establecido en la asignatura.
 Es obligatorio para superar la asignatura tener al menos un cuatro en la prueba final y en la resolución de problemas o casos.
 No se guardan notas de un curso para el siguiente.

Evaluación no continua:

Por defecto, los estudiantes están en sistema de evaluación continua.
 La especificada anteriormente, teniendo en cuenta que la resolución de problemas o casos se realiza de manera individual.

EL guión del trabajo presentado debe obedecer al establecido en la asignatura.

Es obligatorio para superar la asignatura tener al menos un cuatro en la prueba final y en la resolución de problemas o casos.

Particularidades de la convocatoria extraordinaria:

Mismos criterios que convocatoria ordinaria

Particularidades de la convocatoria especial de finalización:

Mismos criterios de convocatoria ordinaria

| 9. SECUENCIA DE TRABAJO, CALENDARIO, HITOS IMPORTANTES E INVERSIÓN TEMPORAL | |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| No asignables a temas | |
| Horas | Suma horas |
| Tema 1 (de 11): Los proceso de dirección de proyectos | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 1 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 1 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 6 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | 1 |
| Tema 2 (de 11): La gestión de la integración | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 3 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 1 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2.5 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 10 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | 1 |
| Tema 3 (de 11): La gestión del alcance | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 3 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 1 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 3 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 10 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .25 |
| Tema 4 (de 11): La gestión del tiempo | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 2 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 2 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 10 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .5 |
| Tema 5 (de 11): La gestión del coste | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 1.5 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 2.5 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2.5 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 8 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .25 |
| Tema 6 (de 11): La gestión de la calidad | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 1 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 3 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 1 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 8 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .25 |
| Tema 7 (de 11): La gestión de los recursos humanos | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 1 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 2 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 1.5 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .25 |
| Tema 8 (de 11): La gestión de las comunicaciones | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 1 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 2 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 6 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .25 |
| Tema 9 (de 11): La gestión de riesgos | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 2 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 4 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 4 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 8.5 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .75 |
| Tema 10 (de 11): La gestión de las adquisiciones | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 1 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 2 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 6 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .25 |
| Tema 11 (de 11): La gestión de los interesados | |
| Actividades formativas | Horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 1 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 2 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 2 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 6 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | .25 |
| Actividad global | |
| Actividades formativas | Suma horas |
| Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral] | 17.5 |
| Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 22.5 |
| Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Trabajo en grupo] | 25 |
| Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje basado en problemas (ABP)] | 80 |
| Prueba final [PRESENCIAL][Combinación de métodos] | 5 |
| | Total horas: 150 |

| 10. BIBLIOGRAFÍA, RECURSOS | | | | | | |
|------------------------------|-------------------------------------|------------------------|--------------|-------------------|------|-------------|
| Autor/es | Título/Enlace Web | Editorial | Población | ISBN | Año | Descripción |
| LUIS GUERRERA PEÑA Y OTROS | GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS | FC EDITORIAL | MADRID | 84-95428-48-2 | 2002 | |
| PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE | PROJECT MANAGEMENT- QUINTA EDICCIÓN | PMI PUBLICATIONS | PENNSYLVANIA | 978-1-933890-51-7 | | |
| RITA MULCAHY'S Y OTROS | PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN PMP | RMC PUBLICATIONS, INC. | | 978-1-932735-71-0 | 2013 | |