



UNIVERSIDAD DE CASTILLA - LA MANCHA

GUÍA DOCENTE

1. DATOS GENERALES

Asignatura: DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS
Tipología: OBLIGATORIA
Grado: 2349 - MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIÓN
Centro: 308 - ESCUELA POLITECNICA DE CUENCA
Curso: 2

Lengua principal de impartición: Español
Uso docente de otras lenguas:
Página web:

Código: 310912
Créditos ECTS: 6
Curso académico: 2018-19
Grupo(s): 30
Duración: Primer cuatrimestre
Segunda lengua:
English Friendly: S
Bilingüe: N

Profesor: JUAN CARLOS LOPEZ LOPEZ - Grupo(s): 30				
Edificio/Despacho	Departamento	Teléfono	Correo electrónico	Horario de tutoría
Fermín Caballero / 3.07	TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	3739	juancarlos.lopez@uclm.es	
Profesor: JORGE MATEO SOTOS - Grupo(s): 30				
Edificio/Despacho	Departamento	Teléfono	Correo electrónico	Horario de tutoría
E. Politécnica Cuenca (1.14)	INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA, AUTOMÁTICA Y COMUNICACIONES	926053852	jorge.mateo@uclm.es	
Profesor: PABLO RUIZ PALOMINO - Grupo(s): 30				
Edificio/Despacho	Departamento	Teléfono	Correo electrónico	Horario de tutoría
Edificio Gil de Albornoz / Despacho 3.7	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	969179100 (ext. 4238)	pablo.ruiz@uclm.es	

2. REQUISITOS PREVIOS

Haber cursado con aprovechamiento todas las asignaturas del primer y segundo cuatrimestre.

3. JUSTIFICACIÓN EN EL PLAN DE ESTUDIOS, RELACIÓN CON OTRAS ASIGNATURAS Y CON LA PROFESIÓN

La asignatura capacita al alumno para la creación, planificación y gestión global de la ejecución de proyectos de ingeniería TIC, teniendo en cuenta las condiciones de entorno organizativas, tecno-económicas y regulatorias.

4. COMPETENCIAS DE LA TITULACIÓN QUE LA ASIGNATURA CONTRIBUYE A ALCANZAR

Competencias propias de la asignatura

Código	Descripción
E17	Capacidad para la elaboración, dirección, coordinación, y gestión técnica y económica de proyectos sobre: sistemas, redes, infraestructuras y servicios de telecomunicación, incluyendo la supervisión y coordinación de los proyectos parciales de su obra aneja; infraestructuras comunes de telecomunicación en edificios o núcleos residenciales, incluyendo los proyectos sobre hogar digital; infraestructuras de telecomunicación en transporte y medio ambiente; con sus correspondientes instalaciones de suministro de energía y evaluación de las emisiones electromagnéticas y compatibilidad electromagnética.
G01	Capacidad para proyectar, calcular y diseñar productos, procesos e instalaciones en todos los ámbitos de la ingeniería de telecomunicación.
G02	Capacidad para la dirección de obras e instalaciones de sistemas de telecomunicación, cumpliendo la normativa vigente, asegurando la calidad del servicio.
G03	Capacidad para dirigir, planificar y supervisar equipos multidisciplinares.
G05	Capacidad para la elaboración, planificación estratégica, dirección, coordinación y gestión técnica y económica de proyectos en todos los ámbitos de la Ingeniería de Telecomunicación siguiendo criterios de calidad y medioambientales.
G06	Capacidad para la dirección general, dirección técnica y dirección de proyectos de investigación, desarrollo e innovación, en empresas y centros tecnológicos.
G08	Capacidad para la aplicación de los conocimientos adquiridos y resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios y multidisciplinarios, siendo capaces de integrar conocimientos.
G09	Capacidad para comprender la responsabilidad ética y la deontología profesional de la actividad de la profesión de Ingeniero de Telecomunicación.
G10	Capacidad para aplicar los principios de la economía y de la gestión de recursos humanos y proyectos, así como la legislación, regulación y normalización de las telecomunicaciones.
G11	Capacidad para saber comunicar (de forma oral y escrita) las conclusiones- y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
G12	Poseer habilidades para el aprendizaje continuado, autodirigido y autónomo.
G13	Conocimiento, comprensión y capacidad para aplicar la legislación necesaria en el ejercicio de la profesión de Ingeniero de Telecomunicación.
G14	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación. Capacidad de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo

G15	incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
G16	Capacidad de liderazgo, para el tratamiento de conflictos y la negociación y habilidades en las relaciones interpersonales, así como para el reconocimiento y respeto a la diversidad y la multiculturalidad.

5. OBJETIVOS O RESULTADOS DE APRENDIZAJE ESPERADOS

Resultados de aprendizaje propios de la asignatura

Descripción

Análisis y síntesis de documentación técnica, al menos en español e inglés.
 Caracterización de las etapas de desarrollo de un proyecto.
 Comprensión de las técnicas de planificación y gestión. Planificación de un proyecto de ingeniería.
 Comprensión de los fundamentos de gestión de costes, calidad y recursos humanos.
 Comprensión de los procedimientos de toma de decisiones, la planificación y organización del trabajo.
 Conocimiento y aplicaciones de las normativas que afectan a los proyectos de los diferentes campos de las telecomunicaciones: sistemas, redes, infraestructuras y servicios de telecomunicación
 Distinción de las diferentes estructuras de organización del proyecto.
 Interpretación y redacción de proyectos técnicos de Infraestructuras Comunes de Telecomunicación y Hogar Digital, infraestructuras de telecomunicación en transporte y medio ambiente; con sus correspondientes instalaciones de suministro de energía y evaluación de las emisiones electromagnéticas y compatibilidad electromagnética.
 Obtención de parámetros para estudiar la evolución del proyecto.
 Realización de cálculos para las diferentes áreas del proyecto para el estudio de la viabilidad económico-financiera.
 Realización de un plan de negocio con sus respectivos apartados: estudio de mercado, viabilidad técnica, viabilidad económica y plan de inversiones.
 Comprensión de documentación técnica en inglés y dominio del vocabulario específico en ese idioma.
 Conocimiento y respeto de la ética y deontología profesional.
 Uso correcto de la expresión oral y escrita para transmitir ideas, tecnologías, resultados, etc.

6. TEMARIO

Tema 1: Desarrollo de proyectos en la empresa: Innovación

- Tema 1.1** Creando productos y servicios con valor: mapas de empatía y propuesta de valor
- Tema 1.2** Desarrollo de modelos de negocio: el lienzo de modelo de negocio
- Tema 1.3** Lanzando proyectos y negocios: la metodología Lean Startup
- Tema 1.4** Práctica 1

Tema 2: Creación y gestión de proyectos TIC

- Tema 2.1** Creación, análisis y evaluación del Proyecto
- Tema 2.2** Gestión de RRHH y Liderazgo
- Tema 2.3** Gestión y Planificación Presupuestaria
- Tema 2.4** Gestión de Seguridad y Prevención Laboral
- Tema 2.5** Práctica 2

Tema 3: Dirección de proyectos

- Tema 3.1** Gestión de la Ejecución del Proyecto
- Tema 3.2** Análisis de las Fases del Proyecto
- Tema 3.3** Práctica 3

Tema 4: Proyectos TIC

- Tema 4.1** Certificaciones de proyectos
- Tema 4.2** Proyectos TIC. ICT y Hogar Digital.
- Tema 4.3** Práctica 4

COMENTARIOS ADICIONALES SOBRE EL TEMARIO

7. ACTIVIDADES O BLOQUES DE ACTIVIDAD Y METODOLOGÍA

Actividad formativa	Metodología	Competencias relacionadas (para títulos anteriores a RD 822/2021)	ECTS	Horas	Ev	Ob	Rec	Descripción
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL]	Método expositivo/Lección magistral	E17 G01 G02 G03 G05 G06 G08 G09 G10 G13 G14 G15 G16	0.69	17.25	N	-	-	
Prácticas en aulas de ordenadores [PRESENCIAL]	Prácticas	E17 G01 G02 G03 G05 G06 G08 G09 G10 G11 G12 G13 G14 G15 G16	0.72	18	S	N	N	
Prueba final [PRESENCIAL]	Pruebas de evaluación	E17 G01 G02 G03 G05 G06 G08 G09 G10 G11 G12 G13 G14 G15 G16	0.08	2	S	S	S	
Tutorías de grupo [PRESENCIAL]	Tutorías grupales	E17 G01 G02 G03 G05 G06 G08 G09 G10 G11 G12 G13 G14 G15 G16	0.06	1.5	N	-	-	
Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA]	Autoaprendizaje	E17 G01 G02 G03 G05 G06 G08 G09 G10 G11 G12 G13 G14 G15 G16	2.96	74	N	-	-	
Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA]	Aprendizaje orientado a proyectos	E17 G01 G02 G03 G05 G06 G08 G09 G10 G11 G12 G13 G14 G15 G16	1.2	30	S	N	N	
		E17 G01 G02 G03 G05						

Presentación de trabajos o temas [PRESENCIAL]	Presentación individual de trabajos, comentarios e informes	G06 G08 G09 G10 G11 G12 G13 G14 G15 G16	0.08	2	S	N	N
Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL]	Resolución de ejercicios y problemas	E17 G01 G02 G03 G05 G06 G08 G09 G10 G11 G13 G14 G15 G16	0.21	5.25	S	N	N
Total:			6	150			
Créditos totales de trabajo presencial: 1.84			Horas totales de trabajo presencial: 46				
Créditos totales de trabajo autónomo: 4.16			Horas totales de trabajo autónomo: 104				

Ev: Actividad formativa evaluable

Ob: Actividad formativa de superación obligatoria

Rec: Actividad formativa recuperable

8. CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y VALORACIONES			
Sistema de evaluación	Valoraciones		Descripción
	Estudiante presencial	Estud. semipres.	
Prueba final	60.00%	0.00%	La asimilación de conceptos se evaluará mediante una prueba escrita que constará de problemas y preguntas de teoría. Es requisito indispensable para superar la asignatura, aprobar este examen.
Trabajo	30.00%	0.00%	Se realizará un trabajo de la asignatura y se evaluará su contenido y exposición.
Realización de prácticas en laboratorio	10.00%	0.00%	La evaluación del laboratorio será mediante preguntas orales y/o escritas de resultados, metodología, etc. de las prácticas así como la evaluación de las memorias de las mismas
Total:	100.00%	0.00%	

CrITERIOS de evaluación de la convocatoria ordinaria:

Es requisito indispensable para superar la asignatura en cualquiera de sus convocatorias, aprobar el examen final con al menos un 50% de su calificación total.

Para superar la parte de prácticas es imprescindible presentar todos los informes orales y/o escritos en tiempo y forma a lo largo del curso. Si no se cumple esta condición se suspenderá la parte de prácticas y por lo tanto la asignatura de esta convocatoria.

Particularidades de la convocatoria extraordinaria:

Como en la convocatoria ordinaria, solamente el examen de teoría es recuperable. Las prácticas no se pueden recuperar en la convocatoria extraordinaria. Pero se hará media si el examen de teoría está superado con al menos un 50% de su calificación total.

9. SECUENCIA DE TRABAJO, CALENDARIO, HITOS IMPORTANTES E INVERSIÓN TEMPORAL	
No asignables a temas	
Horas	Suma horas
Prácticas en aulas de ordenadores [PRESENCIAL][Prácticas]	18
Prueba final [PRESENCIAL][Pruebas de evaluación]	2
Tutorías de grupo [PRESENCIAL][Tutorías grupales]	1.5
Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Autoaprendizaje]	74
Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje orientado a proyectos]	30
Presentación de trabajos o temas [PRESENCIAL][Presentación individual de trabajos, comentarios e informes]	2
Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Resolución de ejercicios y problemas]	5.25
Tema 1 (de 4): Desarrollo de proyectos en la empresa: Innovación	
Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	2.88
Tema 2 (de 4): Creación y gestión de proyectos TIC	
Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	5.75
Tema 3 (de 4): Dirección de proyectos	
Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	4.63
Tema 4 (de 4): Proyectos TIC	
Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	4
Actividad global	
Actividades formativas	Suma horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	17.26
Prácticas en aulas de ordenadores [PRESENCIAL][Prácticas]	18
Prueba final [PRESENCIAL][Pruebas de evaluación]	2
Tutorías de grupo [PRESENCIAL][Tutorías grupales]	1.5
Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Autoaprendizaje]	74
Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje orientado a proyectos]	30
Presentación de trabajos o temas [PRESENCIAL][Presentación individual de trabajos, comentarios e informes]	2
Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Resolución de ejercicios y problemas]	5.25
Total horas: 150.01	

10. BIBLIOGRAFÍA, RECURSOS

Autor/es	Título/Enlace Web	Editorial	Población	ISBN	Año	Descripción
Claver, E.; Llopis, J.; Lloret, M. y Molina, H.	Manual de Administración de Empresas	Civitas	Madrid		2009	
Cuervo, A. (Dir); Vazquez, C. (Coord.)	Introducción a la Administración de Empresas	Thomson-Civitas	Madrid		2008	
Guarnizo, J.V.; Jiménez, J.J.; Hernández, F. y García, P.M.	Dirección de Recursos Humanos	Tebar Flores	Albacete		1999	
Gómez-Mejía, J.L., Balkin, D, y Cardy, R	Dirección y Gestión de Recursos Humanos	Pearson Educación	Madrid		2006	
Heizer, J.; Render, B.	Dirección de la Producción: Decisiones tácticas	Prentice Hall	Madrid		2001	
Hira N. Ahuja, S.P. Dozzi, S.M. Abourizk.	Project management : techniques in planning and controlling construction projects	John Wiley & Sons,			1994	
Raul Bianchi	Cadena de esfuerzos eficientes : cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto : teoría de restricciones para la gestión de proyectos	Manosanta			2013	
Eric Ries	The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses	Crown Publishing Group			2011	
Alex Osterwalder, Yves Pigneur	Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers	Wiley			2015	