



1. DATOS GENERALES

Asignatura: DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Código: 310912

Tipología: OBLIGATORIA

Créditos ECTS: 6

Grado: 2349 - MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIÓN

Curso académico: 2019-20

Centro: 308 - ESCUELA POLITÉCNICA CUENCA

Grupo(s): 30

Curso: 2

Duración: Primer cuatrimestre

Lengua principal de impartición: Español

Segunda lengua:

Uso docente de otras lenguas:

English Friendly: S

Página web:

Bilingüe: N

Profesor: JUAN CARLOS LOPEZ LOPEZ - Grupo(s): 30

Edificio/Despacho	Departamento	Teléfono	Correo electrónico	Horario de tutoría
Fermin Caballero / 3.07	TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	3739	juancarlos.lopez@uclm.es	Se publicará en las páginas web del Departamento de Sistemas Informáticos y de la ESII.

Profesor: JORGE MATEO SOTOS - Grupo(s): 30

Edificio/Despacho	Departamento	Teléfono	Correo electrónico	Horario de tutoría
E. Politécnica Cuenca (1.14)	INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA, AUTOMÁTICA Y COMUNICACIONES	4861	jorge.mateo@uclm.es	Se publicará a principio de curso en los tablones habilitados para ello.

Profesor: PABLO RUIZ PALOMINO - Grupo(s): 30

Edificio/Despacho	Departamento	Teléfono	Correo electrónico	Horario de tutoría
Edificio Gil de Albornoz / Despacho 3.7	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	ext. 4238	pablo.ruiz@uclm.es	Martes de 8:30 a 10:30 (Despacho 0.12, EUPCU) Viernes de 8:30 a 12:30 (Despacho 3.7, Facultad CC.SS)

2. REQUISITOS PREVIOS

Haber cursado con aprovechamiento todas las asignaturas del primer y segundo cuatrimestre.

3. JUSTIFICACIÓN EN EL PLAN DE ESTUDIOS, RELACIÓN CON OTRAS ASIGNATURAS Y CON LA PROFESIÓN

La asignatura capacita al alumno para la creación, planificación y gestión global de la ejecución de proyectos de ingeniería TIC, teniendo en cuenta las condiciones de entorno organizativas, tecno-económicas y regulatorias.

4. COMPETENCIAS DE LA TITULACIÓN QUE LA ASIGNATURA CONTRIBUYE A ALCANZAR

Competencias propias de la asignatura	
Código	Descripción
E17	Capacidad para la elaboración, dirección, coordinación, y gestión técnica y económica de proyectos sobre: sistemas, redes, infraestructuras y servicios de telecomunicación, incluyendo la supervisión y coordinación de los proyectos parciales de su obra aneja; infraestructuras comunes de telecomunicación en edificios o núcleos residenciales, incluyendo los proyectos sobre hogar digital; infraestructuras de telecomunicación en transporte y medio ambiente; con sus correspondientes instalaciones de suministro de energía y evaluación de las emisiones electromagnéticas y compatibilidad electromagnética.
G01	Capacidad para proyectar, calcular y diseñar productos, procesos e instalaciones en todos los ámbitos de la ingeniería de telecomunicación.
G02	Capacidad para la dirección de obras e instalaciones de sistemas de telecomunicación, cumpliendo la normativa vigente, asegurando la calidad del servicio.
G03	Capacidad para dirigir, planificar y supervisar equipos multidisciplinares.
G05	Capacidad para la elaboración, planificación estratégica, dirección, coordinación y gestión técnica y económica de proyectos en todos los ámbitos de la Ingeniería de Telecomunicación siguiendo criterios de calidad y medioambientales.
G06	Capacidad para la dirección general, dirección técnica y dirección de proyectos de investigación, desarrollo e innovación, en empresas y centros tecnológicos.
G08	Capacidad para la aplicación de los conocimientos adquiridos y resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios y multidisciplinares, siendo capaces de integrar conocimientos.
G09	Capacidad para comprender la responsabilidad ética y la deontología profesional de la actividad de la profesión de Ingeniero de Telecomunicación.
G10	Capacidad para aplicar los principios de la economía y de la gestión de recursos humanos y proyectos, así como la legislación, regulación y normalización de las telecomunicaciones.
G11	Capacidad para saber comunicar (de forma oral y escrita) las conclusiones- y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
G12	Poseer habilidades para el aprendizaje continuado, autodirigido y autónomo.
G13	Conocimiento, comprensión y capacidad para aplicar la legislación necesaria en el ejercicio de la profesión de Ingeniero de Telecomunicación.
G14	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
G15	Capacidad de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
G16	Capacidad de liderazgo, para el tratamiento de conflictos y la negociación y habilidades en las relaciones interpersonales, así como para el reconocimiento y respeto a la diversidad y la multiculturalidad.

5. OBJETIVOS O RESULTADOS DE APRENDIZAJE ESPERADOS

Resultados de aprendizaje propios de la asignatura	
Descripción	
Distinción de las diferentes estructuras de organización del proyecto.	
Interpretación y redacción de proyectos técnicos de Infraestructuras Comunes de Telecomunicación y Hogar Digital, infraestructuras de telecomunicación en transporte y medio ambiente; con sus correspondientes instalaciones de suministro de energía y evaluación de las emisiones electromagnéticas y compatibilidad electromagnética.	
Obtención de parámetros para estudiar la evolución del proyecto.	
Realización de cálculos para las diferentes áreas del proyecto para el estudio de la viabilidad económico-financiera.	
Realización de un plan de negocio con sus respectivos apartados: estudio de mercado, viabilidad técnica, viabilidad económica y plan de inversiones.	
Caracterización de las etapas de desarrollo de un proyecto.	
Comprensión de las técnicas de planificación y gestión. Planificación de un proyecto de ingeniería.	
Análisis y síntesis de documentación técnica, al menos en español e inglés.	
Comprensión de los procedimientos de toma de decisiones, la planificación y organización del trabajo.	
Comprensión de los fundamentos de gestión de costes, calidad y recursos humanos.	
Conocimiento y aplicaciones de las normativas que afectan a los proyectos de los diferentes campos de las telecomunicaciones: sistemas, redes, infraestructuras y servicios de telecomunicación	
Conocimiento y respeto de la ética y deontología profesional.	
Uso correcto de la expresión oral y escrita para transmitir ideas, tecnologías, resultados, etc.	
Comprensión de documentación técnica en inglés y dominio del vocabulario específico en ese idioma.	
Resultados adicionales	
No se han establecido.	

6. TEMARIO

- **Tema 1:** Desarrollo de proyectos en la empresa: Innovación
 - **Tema 1.1:** Creando productos y servicios con valor: mapas de empatía y propuesta de valor
 - **Tema 1.2:** Desarrollo de modelos de negocio: el lienzo de modelo de negocio
 - **Tema 1.3:** Lanzando proyectos y negocios: la metodología Lean Startup
 - **Tema 1.4:** Práctica 1
- **Tema 2:** Creación y gestión de proyectos TIC
 - **Tema 2.1:** Creación, análisis y evaluación del Proyecto
 - **Tema 2.2:** Gestión de RRHH y Liderazgo
 - **Tema 2.3:** Gestión y Planificación Presupuestaria
 - **Tema 2.4:** Gestión de Seguridad y Resiliencia Laboral

- o Tema 2.4: Gestión de Seguridad e Prevención Laboral
- o Tema 2.5: Práctica 2
- Tema 3: Dirección de proyectos
 - o Tema 3.1: Gestión de la Ejecución del Proyecto
 - o Tema 3.2: Análisis de las Fases del Proyecto
 - o Tema 3.3: Práctica 3
- Tema 4: Proyectos TIC
 - o Tema 4.1: Certificaciones de proyectos
 - o Tema 4.2: Proyectos TIC. ICT y Hogar Digital.
 - o Tema 4.3: Práctica 4

COMENTARIOS ADICIONALES SOBRE EL TEMARIO

7. ACTIVIDADES O BLOQUES DE ACTIVIDAD Y METODOLOGÍA

Actividad formativa	Metodología	Competencias relacionadas	ECTS	Horas	Ev	Ob	Rec	Descripción
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL]	Método expositivo/Lección magistral	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G13 G16 G08 G14 G02	0.69	17.25	N	N	N	
Prácticas en aulas de ordenadores [PRESENCIAL]	Prácticas	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G11 G12 G13 G16 G08 G14 G02	0.72	18	S	N	N	
Prueba final [PRESENCIAL]	Pruebas de evaluación	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G11 G12 G13 G16 G08 G14 G02	0.08	2	S	S	S	
Tutorías de grupo [PRESENCIAL]	Tutorías grupales	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G11 G12 G13 G16 G08 G14 G02	0.06	1.5	N	N	N	
Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA]	Autoaprendizaje	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G11 G12 G13 G16 G08 G14 G02	2.96	74	N	N	N	
Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA]	Aprendizaje orientado a proyectos	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G11 G12 G13 G16 G08 G14 G02	1.2	30	S	N	N	
Presentación de trabajos o temas [PRESENCIAL]	Presentación individual de trabajos, comentarios e informes	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G11 G12 G13 G16 G08 G14 G02	0.08	2	S	N	N	
Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL]	Resolución de ejercicios y problemas	G05 G10 G09 G06 G15 G03 G01 E17 G11 G13 G16 G08 G14 G02	0.21	5.25	S	N	N	
Total:			6	150				
Créditos totales de trabajo presencial: 1.84						Horas totales de trabajo presencial: 46		
Créditos totales de trabajo autónomo: 4.16						Horas totales de trabajo autónomo: 104		

Ev: Actividad formativa evaluable

Ob: Actividad formativa de superación obligatoria

Rec: Actividad formativa recuperable

8. CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y VALORACIONES

Sistema de evaluación	Valoraciones		Descripción
	Estudiante presencial	Estud. semipres.	
Prueba final	60.00%	0.00%	La asimilación de conceptos se evaluará mediante una prueba escrita que constará de problemas y preguntas de teoría. Es requisito indispensable para superar la asignatura, aprobar este examen.
Trabajo	30.00%	0.00%	Se realizará un trabajo de la asignatura y se evaluará su contenido y exposición.
Realización de prácticas en laboratorio	10.00%	0.00%	La evaluación del laboratorio será mediante preguntas orales y/o escritas de resultados, metodología, etc. de las prácticas así como la evaluación de las memorias de las mismas
Total:	100.00%	0.00%	

Criterios de evaluación de la convocatoria ordinaria:

Es requisito indispensable para superar la asignatura en cualquiera de sus convocatorias, aprobar el examen final con al menos un 50% de su calificación total.

Para superar la parte de prácticas es imprescindible presentar todos los informes orales y/o escritos en tiempo y forma a lo largo del curso. Si no se cumple esta condición se suspenderá la parte de prácticas y por lo tanto la asignatura de esta convocatoria.

Particularidades de la convocatoria extraordinaria:

Como en la convocatoria ordinaria, solamente el examen de teoría es recuperable. Las prácticas no se pueden recuperar en la convocatoria extraordinaria. Pero se hará media si el examen de teoría está superado con al menos un 50% de su calificación total.

Particularidades de la convocatoria especial de finalización:

No se ha introducido ningún criterio de evaluación

9. SECUENCIA DE TRABAJO, CALENDARIO, HITOS IMPORTANTES E INVERSIÓN TEMPORAL

No asignables a temas

Horas	Suma horas
Prácticas en aulas de ordenadores [PRESENCIAL][Prácticas]	18
Prueba final [PRESENCIAL][Pruebas de evaluación]	2
Tutorías de grupo [PRESENCIAL][Tutorías grupales]	1.5
Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Autoaprendizaje]	74
Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje orientado a proyectos]	30
Presentación de trabajos o temas [PRESENCIAL][Presentación individual de trabajos, comentarios e informes]	2
Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Resolución de ejercicios y problemas]	5.25

Tema 1 (de 4): Desarrollo de proyectos en la empresa: Innovación

Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	2.88

Tema 2 (de 4): Creación y gestión de proyectos TIC

Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	5.75

Tema 3 (de 4): Dirección de proyectos

Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	4.63

Tema 4 (de 4): Proyectos TIC

Actividades formativas	Horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	4

Actividad global

Actividades formativas	Suma horas
Enseñanza presencial (Teoría) [PRESENCIAL][Método expositivo/Lección magistral]	17.26
Prácticas en aulas de ordenadores [PRESENCIAL][Prácticas]	18
Prueba final [PRESENCIAL][Pruebas de evaluación]	2
Tutorías de grupo [PRESENCIAL][Tutorías grupales]	1.5
Estudio o preparación de pruebas [AUTÓNOMA][Autoaprendizaje]	74
Elaboración de informes o trabajos [AUTÓNOMA][Aprendizaje orientado a proyectos]	30
Presentación de trabajos o temas [PRESENCIAL][Presentación individual de trabajos, comentarios e informes]	2
Resolución de problemas o casos [PRESENCIAL][Resolución de ejercicios y problemas]	5.25
Total horas: 150.01	

10. BIBLIOGRAFÍA, RECURSOS

Autor/es	Título	Libro/Revista Población Editorial	ISBN Año	Descripción	Enlace Catálogo Web biblioteca
Alex Osterwalder, Yves Pigneur	Business Model Generation: A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers	Wiley	2015		
Claver, E.; Llopis, J.; Lloret, M. y Molina, H.	Manual de Administración de Empresas	Madrid Civitas	2009		
Cuervo, A. (Dir); Vazquez, C. (Coord.)	Introducción a la Administración de Empresas	Madrid Thomson-Civitas	2008		
	The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful	Crown			

Eric Ries	Businesses		Publishing Group	2011
Guarnizo, J.V.; Jiménez, J.J.; Hernández, F. y García, P.M.	Dirección de Recursos Humanos	Albacete	Tebar Flores	1999
Gómez-Mejía, J.L., Balkin, D. y Cardy, R	Dirección y Gestión de Recursos Humanos	Madrid	Pearson Educación	2006
Heizer, J.; Render, B.	Dirección de la Producción: Decisiones tácticas	Madrid	Prentice Hall	2001
Hira N. Ahuja, S.P. Dozzi, S.M. Abourizk.	Project management : techniques in planning and controlling construction projects		John Wiley & Sons,	1994
Raul Bianchi	Cadena de esfuerzos eficientes : cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto : teoría de restricciones para la gestión de proyectos		Manosanta	2013